

2021회계연도 교비 결산서

회계기간 : 2021년 3월 1일부터
2022년 2월 28일까지



인하공업전문대학

대학 평의원회 서면회의 결과보고서

2022. 4. 7.(목) 기획팀

1. 회의개요

- 회의소집 : 2022. 3.28.(월)
- 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14시 까지
- 회의방법 : 서면회의(코로나19 확산방지 및 우리대학 위원회 설치, 운영에 관한 규정에 근거)
- 위원장 : 김성찬
- 안건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문

2. 회의결과

- 참석위원 : 9명(위원장 12명)
- 회의결과 : 원안가결(참석위원의 의견 및 의견 없음으로 회신)
- 자문내용

위원명	자문의견
김성찬 위원	○ 4페이지 -정원의 모집현황에서 P-TECH 인원 별도 언급이 없음 -e-MU, P-TECH등 집중적으로 관리할 항목은 별도 집계 필요 ○ 5페이지 -등록금 의존율 49.5%('17)--> 61.1%('21) 급증함 -급중한 원인 분석 필요: 국고 자금 수입의 획기적 증가 대책 필요 -전입금의 내역 상세 분류 필요:국고보조금에서 재정지원사업비, P-TECH, eMU, 평생교육원 등 -관련 항목의 증감을 보며 대책 필요 및 관리 항목 필요 ○ 10페이지 -인력현황을 보면 직원 수 및 계약직의 수가 너무 많음 -국고 및 인력양성사업 증가로 계약직 증가-> 내부 직원 흡수 방안 필요 ○ 14페이지 -적립금에서 퇴직 부문 10.7억으로 비교적 작으며, 건축비로의 적립금 비중이 큼 -구조조정을 위한 명예퇴직 등에 대응하기 적절한 규모인지 검토 필요 ○ 15페이지 -등록금선수금 규모가 어느 정도인지 질의 및 포스트코로나 시대에 적정규모에 추 필요
이회영 위원	○ 2022년 예산에는 포스트 코로나를 염두에 둔 예산 편성이 필요함을 의견 개진
정진수 위원	○ 학생 등록금 수입 이외 수익사업으로 “인천교육청 사업 중 우리대학 평생교육원 으로 유치할 수 있는 사업”은 없는지 면밀한 조사해 볼 필요가 있을 듯하고, ○ 군위탁 교육사업의 일환으로 공과계열 이외 사회실무계열에도 “e-MU과정”을 유 치할 수 없는지 타진해볼 필요가 있을 듯 함을 의견 개진 ○ 우리대학 주변 공단 및 산업단지를 대상으로 “산업체 위탁생 유치” 활성화를 위 해 보다 집중적인 홍보 전략이 필요함을 의견 개진 ○ 최근 5년간 결산액 감소 추이를 면밀한 분석을 통하여 대책과 방안을 검토할 필 요가 있다고 사료 됨 ○ 등록금수입의 감소 및 증가로 트렌드에 맞는 예산편성과 효율성이 요구됨을 의견 개진

이익모 위원	○ 지속적으로 등록금 수입이 감소되고 있음은 약간 우려스럽다고 생각함 ○코로나, 학령인구 감소 등 피치못할 상황이 발생하기는 하였지만 이를 타파할 새로운 수입원 창출이 필요하다고 생각하며, 결코 쉬운 일이 아니고 이미 시도하셨을 가능성도 있겠지만 평생교육원을 활용한 다양한 강좌 개발, 중소기업들과의 협약에 의한 맞춤형 보수교육, on-line 교육과정 개발 등이 새로운 수입원 창출에 도움이 될 수 있지 않을까에 대한 의견 개진 ○평생교육원 수강료가 감소하고 산업체 위탁생, 유학생등이 감소한 추세를 보면 쉽지 않을 전망이지만, 반면 e-MU, 전공심화의 경우 상당수 증가한 실적을 고려하여 이를 발전시키는 방안도 고려하여야 할 것에 대한 의견 개진
이장균 위원	○기본적인 퇴직자 발생 및 명예퇴직으로 인하여 인건비 감소한 부분이 있음 ○계약직 직원에 대해서 일시적인 사업을 위하여 국고로 지원되는 직원 외 계약직 직원이 증가하는 부분에 대한 해소방안 필요 ○직원 감소에 따른 신규 채용(3명 감소) 및 최근 2년간 인건비 동결로 인하여 인건비가 감소 하고 있음 2022년도 인상에 대한 부분이 반영 되어 있는지 의견 개진 ○코로나19 영향으로 휴학 및 자퇴자 증가에 따라 결산 규모가 감소되는 부득이한 상황에서 인건비 및 관리 운영비 감축 등의 지출 감소의 노력으로 경상수지를 합리적으로 관리하고 있음. ○향후 코로나19로부터 일상 전환이 예상됨에 따라 등록금 수입 및 산학협력단 전입금 증가가 기대되고, 금리 인상에 따른 이자 수입도 전년 대비 증가할 것으로 예상된다
최정규 위원	○회의자료의 주요 정원의 모집현황에 P-TECH 계약학과를 추가 반영하여 작성할 예정이며, 등록금 의존율이 점점 증가함에 따라 원인분석과 함께 지출 비용감소 노력, 기부금 유치 및 국고 재정사업의 추가 확대 수주를 위해 지속적인 노력을 기울일 예정입니다. ○아울러 등록금 외 수익사업을 위하여 평생교육사업에 대해서는 현재 확정은행과정, 어학(자격증)과정, 인천교육청 사업 등 외에 다양한 사업들을 추가 유치하여 진행할 예정입니다. ○정원의 모집과정은 전반적으로 재점검하여 신규과정을 추가 발굴할 수 있도록 다각적인 방안을 모색하도록 할 예정이며, 기존 모집과정에 대해서는 홍보강화 및 수입 증대 등을 위하여 지속적으로 검토하도록 하겠습니다. ○직원 및 계약직의 인력 부분은 우리 대학 교직원 인력운영계획에 따라 매년 고민하고 있는 부분입니다. 중장기적으로 인건비 규모 추이가 현재를 유지하거나 급격하게 상승하지 않도록 관리할 예정이며, 행정업무에 대한 자동화시스템(ERP등) 및 리스트럭처링 등을 통하여 업무와 관련된 적정규모의 인력이 배치될 수 있도록 다각적인 방안을 모색하도록 하겠습니다. ○향후 포스트 코로나를 대비해 2022회계년도 본예산 편성 시 예산의 효율성과 적정한 예산이 될 수 있도록 이를 고려하여 편성하였으며, 추정 편성 시에도 이를 충분히 고려하여 추경과 실제 집행금액의 차액이 최소화될 수 있도록 좀 더 세부적인 방안을 세우도록 하겠습니다. ○말씀하신 자문대용들에 대하여 전반적인 검토 및 분석을 통해 다양한 대책과 방안을 마련하여 앞으로 재정 운용이 더욱 효율적으로 집행될 수 있도록 지속적으로 노력하겠습니다.
검토의견 (사무처장, 재무팀장)	

○ 회의결과

- 전체위원 12명 중 9명의 위원이 자문 의견 또는 의견 없음으로 회신
- 위원들의 의견을 면밀히 검토하여 비용감소 노력 및 국고 재정지원사업 수주 확대 노력 등과 더불어 정원의 모집 등의 홍보강화, 수입증대 노력 등을 강구할 예정이며, 포스트 코로나를 대비하여 본예산 및 추경예산 편성시 예산의 효율성과 실제 집행금액의 차이가 최소화 될 수 있도록 세부적인 방안을 마련할 예정임
- 안전에 대한 검토 및 자문 결과에 따라 원안대로 의결함. 끝.

제1차 대학평의원회 서면회의 개최 및 회의자료 송부



김성찬(KIM SUNG CHAN)
오펜, 오후 1:06

대학평의원회 서면회의 결과

○ 위원명 : 김성찬

○ 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문

○ 자문의견 :

1. 4페이지

-정원의 모집현황에서 P-TECH 인원 별도 언급이 없음

-eMU, P-TECH 등 집중적으로 관리할 항목은 별도 집계 필요

2. 5페이지

-등록금 의존율 49.5%(17)→61.1%(21) 급증함

-금증한 원인 분석 필요:국고 자금 수입의 획기적 증가 대책 필요

-전입금의 내역 상세 분류 필요:국고보조금에서 재정지원사업비, P-TECH, eMU, 평생교육원 등
-관련 항목의 증감을 보며 대책 필요 및 관리 항목 필요3.

3. 10페이지

교원: 정년 128명, 비정년 53명, 총 181명

직원: 66명, 조교, 계약직 76명, 총 142명

총 194명 129명 323명

-인력수를 보면 직원 수 및 계약직의 수가 너무 많음

4. 14페이지

-적립금에서 퇴직 부문 10.7억으로 비교적 적으며, 건축비로의 적립금 비중이 큼

-구조조정을 위한 명예퇴직 등에 대응하기 적절한 규모인지 검토 필요

5. 15페이지

-등록금선수금 규모가 어느 정도인가요? 포스트 코로나 시대에 적정규모에 속 필요

6. 2022년에 산에는 포스트 코로나를 염두에 둔 예산편성이 필요함

수고 많으셨습니다

Re: 제1차 대학평의원회 서면회의 개최 및 회의자료 송부

김준식 <cskim@kangwoon.co.kr>

2022-04-06 (수) 오전 10:10

받는 사람: 김호경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@nhac.ac.kr>

대학평의원회 서면회의 결과

○ 위원명 : 김 준 식

○ 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문

○ 자문의견 : 의견 없음

Re: 제1차 대학평의원회 서면회의 개최 및 회의자료 송부

이익모/명예교수/화학과 <imlee@inh.ac.kr>

2022-04-05 (목) 오후 5:01

받는 사람:김호경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@inh.ac.kr>;

김호경 팀장님 귀하

아래와 같이 대학평의원회 서면회의 의건서를 아래와 같이 송부드리오니 참고하시기 바랍니다.

대학평의원회 서면회의 결과

○위원장 : 이익모

○안건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자료

○자문의견 : 어려운 상황에서도 큰 자이가 발생하지 않도록 노력하여 주심에 감사드립니다.

다만 지속적으로 등속금 수입이 감소되고 있음은 약간 우려스럽다고 생각합니다.

코로나, 학령인구 감소 등 피처 못할 상황이 발생하기는 하였지만 이를 타파할 새로운 수입원 창출이 필요하다고 생각합니다.

결코 쉬운 일이 아니고 이미 시도하셨을 가능성도 있겠지만 평생교육원을 활용한 강좌 개발, 중소기업들과의 협력에 의한 맞춤형 보수교육, on-line 교육과정 개발 등이

새로운 수입원 창출에 도움이 될 수 있지 않을까도 생각해 봅니다.

다만 평생교육원 수강료가 감소하고 산업체 위탁병, 유학생등이 감소한 추세를 보면 쉽지 않을 전망입니다.

반면 e-MU, 전공심화의 경우 상당수 증가한 실적을 고려하여 이를 발전시키는 방안도 고려하여야 할 것으로 보입니다. 수고하셨습니다.

※파란색 부분은 삭제 후, 자유기술 또는 의견 없음으로 작성하여 주시기 바랍니다.

RE: 제1차 대학평의원회 서면회의 개최 및 회의자료 송부

이휘영(LEE HWI YOUNG)

2022-04-05 (목) 오전 11:09

받는 사람:김호경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@inh.ac.kr>;

대학평의원회 서면회의 결과

○위원장 : 이휘영

○안건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자료

○자문의견 :

- 학생 등록금 수입 이외 수익사업으로 “인건 교육청 사업 중 우리대학 평생교육원으로 유지할 수 있는 사업”은 없는지 면밀한 조사해 볼 필요가 있을 듯하고,
- 군위탁교육사업의 일환으로 공과개발 이외 사회실무개발에도 “e-MU과정”을 유지할 수 없는지 타진해 볼 필요가 있을 듯 합니다.
- 아울러 우리대학 주변 공간 및 산업단지를 대상으로 “산업체 위탁생 유치” 활성화를 위해 보다 집중적인 홍보 전략이 필요할 듯 합니다.

이상입니다. 오늘도 좋은 하루 되세요.

항공경영학과 이휘영

대학평의원회 학생위원 컴퓨터정보과 학회장 박지원입니다.

박지원 <hi124@naver.com>

2022-04-07 (목) 오후 12:24

받는 사람:김호경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@inhac.ac.kr>;

대학평의원회 서면회의 결과

○ 위원명 : 박지원

- 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문
- 자문의견 : 의견 없음

RE: 제1차 대학평의원회 서면회의 개최 및 회의자료 송부

"최정규" <jk_choi@hanafn.com>

2022-04-07 (목) 오후 5:00

받는 사람:김호경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@inhac.ac.kr>;

문장님!

안녕하세요?

최정규 지점장입니다.

대학평의원회 서면회의 결과를 아래와 같이 송부드립니다.

대학평의원회 서면회의 결과

○ 위원명 : 최정규

- 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문
- 자문의견 :

코로나19 영향으로 휴학 및 자퇴자 증가에 따라 결산 규모가 감소되는 부득이한 상황에서
인건비 및 관리 운영비 감축 등의 지출 감소의 노력으로 정상수치를 합리적으로 관리하고 있음.
향후 코로나19로부터 일상 전원이 예상됨에 따라 등록금 수입 및 산학협력단 전입금 증가가 기대되고,
금리 인상에 따른 이자 수입도 전년 대비 증가할 것으로 예상됨.

2022-1차 대학평의원회 서면회의 검토 회신 건

박성수(PARK SEONG SOO)

2022-04-07 (목) 오전 9:34

받는 사람: 김호경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@inhatic.ac.kr>;

대학평의원회 서면회의 결과

○ 위원명 : 박성수

- 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문
- 자문의견 : 의견 없음

 인체  취소

Re: 제1차 대학평의원회 서면회의 개최 및 회의자료 송부

정진수 <polymer@sbdc.or.kr>

2022-04-05 (화) 오전 10:51

받는 사람: 김호경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@inhatic.ac.kr>;

안녕하세요?

수고가 많으십니다.

회의 안건과 관련 검토 내용을 아래와 같이 송부 합니다.

감사합니다.

* 회신내용

대학평의원회 서면회의 결과

○ 위원명 : 정 진수

- 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문

◦ 자문의견 :

- 최근 5년간 결산액 감소추이를 면밀한 분석을 통하여 대책과 방안을 검토할 필요가 있다고 사료 됨
- 등락금수입의 감소 및 증가로 트렌드에 맞는 예산편성과 효율성이 요구 됨.

제1차 대학평의원회 서면회의 개최에 따른 의견 사항 제출

이장균(LEE JANG KYUN)

2022-04-07 (목) 오전 11:36

받는 사람:김포경(KIM HO KYOUNG) <kyoung@inhatc.ac.kr>;

○ 위원명 : 이 장 균

◦ 양 건 : 2021회계연도 교비회계 결산(안) 자문

◦ 자문의견 :

1. 9 페이지 인건비

- 기본적인 퇴직자 발생 및 명예퇴직으로 인하여 인건비 감소한 부분이 있음
- 계약직 직월에 대해서 일시적인 사업을 위하여 국고로 지원되는 직월 외 계약직 직원이 증가 이 부분에 대한 해소 방안 논의
- 직월 감소에 따른 신규 채용(3명 감소) 및 최근 2년간 인건비 동결로 인하여 인건비가 감소 하고 있음 2022년도 인상에 대한 부분이 반영 되어 있는지

2022년 제1차 대학평의원회 서면회의의 확인서

2022년 제1차 대학평의원회 안전과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
나) 안전에 대한 자문결과 원안대로 의결함
6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 : 김 성 찬  (서명)

2022년 제1차 대학평의원회 서면회의 확인서

2022년 제1차 대학평의원회 안전과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

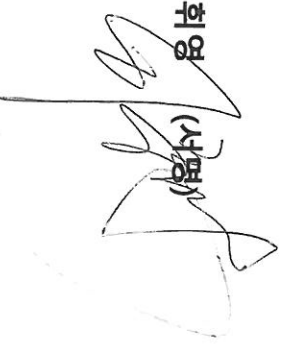
1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
 - 가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
 - 나) 안전에 대한 자문결과 원안대로 의결함
6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)
 - 서면회의 결과보고에 대하여 별도의 이의가 없습니다. -

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 : 이휘영

(서명)



2022년 제1차 대학평의원회 서면회의 확인서

2022년 제1차 대학평의원회 안건과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
나) 안건에 대한 자문결과 원안대로 의결함

6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)

의견 없음

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 : 이 익 모

서명

2022년 제1차 대학평의원회 서면회의의 확인서

2022년 제1차 대학평의원회 안전과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
나) 안전에 대한 자문결과 원안대로 의결함

6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 : 정 진 수


(서명)

2022년 제1차 대학평의원회 서면회의의 확인서

2022년 제1차 대학평의원회 안건과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
나) 안건에 대한 자문결과 원안대로 의결함
6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 : 김 춘 식



2022년 제1차 대학평의원회 서면회의의 확인서

2022년 제1차 대학평의원회 안건과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
나) 안건에 대한 자문결과 원안대로 의결함

6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 :

최정기 (서명)

2022년 제1차 대학평의위원회 서면회의 확인서

2022년 제1차 대학평의위원회 안전과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
 - 가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
 - 나) 안전에 대한 자문결과 원안대로 의결함
6. 기타의견 : 의견 없음

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의위원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 : 박 지 원

(서명)

2022년 제1차 대학평의위원회 서면회의 확인서

2022년 제1차 대학평의위원회 안전과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
나) 안전에 대한 자문결과 원안대로 의결함

6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의위원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원장 : 이 장 군

(서명)

2022년 제1차 대학평의원회 서면회의 확인서

2022년 제1차 대학평의원회 안건과 관련하여 아래와 같이 확인 합니다.

1. 회의일시 : 2022. 4. 7.(목) 14:00
2. 회의방식 : 서면회의
3. 참석위원 : 9명
4. 안 건 : 2021회계연도 교비회계 결산 자문
5. 회의결과
가) 전체위원 12명 중 9명 자문 회신
나) 안건에 대한 자문결과 원안대로 의결함

6. 기타의견 (서면회의 결과보고와 관련하여 기타 의견이 있는 경우 작성하여 주시기 바랍니다.)

※ 첨부 : 2021-1차 대학평의원회 서면회의 결과보고서

2022년 4월 13일

위원명 : 박 성 수

